

GRANDES E LÍDERES

Revista Amanhã

terça-feira, 9 de fevereiro de 2010

A agenda do líder

Saiba como cruzar a nuvem de fatos e tendências capazes de alterar o cenário dos negócios em um ano muito promissor para o Brasil - e de cautela no resto do mundo

Por: Andreas Müller / Redação de AMANHÃ

[\[aumentar fonte\]](#) [\[diminuir fonte\]](#)



Um cenário de contrastes desponta das análises de qualquer pessoa que se aventure a antever os fatos capazes de moldar 2010. Para o Brasil, a expectativa é de uma sólida retomada econômica depois de um ano de crescimento zero. Já para o mundo, é de estagnação e prudência após o auge da crise financeira. Desde agora, porém, é possível vislumbrar uma série de eventos com força suficiente para alterar a gangorra das expectativas e invalidar o planejamento de muitas empresas para 2010. Quais são eles? Quando vão ocorrer? Uma parte das respostas se desdobra nas próximas páginas, que agrupam os principais fatos esperados para o ano. Na agenda estão não só as eleições e a Copa do Mundo, mas também alguns dos eventos e decisões que podem redesenhar a atual conjuntura econômica e colocar novas prioridades no caminho dos líderes empresariais. Dos juros norte-americanos às convenções ambientais da ONU, das preocupações em torno da política fiscal brasileira ao provável substituto de Henrique Meirelles na presidência do Banco Central, saiba qual é a melhor rota para singrar este ano que tem tudo para ser bom - ao menos para o Brasil.

FEVEREIRO

Corrida eleitoral, fusca e violão

Em ano de eleição, fevereiro tem muito mais do que nos conta Jorge Benjor. Tem, por exemplo, definições cruciais para a corrida ao Planalto. É quando a ministra Dilma Rousseff deverá anunciar sua pré-candidatura à sucessão de Lula, pelo PT. Já o governador de São Paulo, José Serra, tende a se firmar como o pré-candidato da oposição, pelo PSDB. A decisão tucana pode sair bem antes, já nas primeiras semanas de janeiro, caso o governador de Minas, Aécio Neves, desista de concorrer em nome do partido e deixe o caminho livre para Serra. Outros prováveis pré-candidatos são o deputado Ciro Gomes (PSB) e Marina Silva (PV). O governador do Paraná, Roberto Requião, lançou-se como pré-candidato à presidente pelo PMDB. "É pouco provável, no entanto, que esse nome vá se confirmar", aponta Cristiano Noronha, analista político da consultoria Arko Advice, de Brasília.

A nova etapa do PAC

Confirmada a pré-candidatura de Dilma, o governo deve divulgar uma nova edição do Programa de Aceleração do Crescimento, ou PAC-2. Desta vez, turbinado com investimentos estrangeiros. O BNDES está disposto a buscar recursos em outros países por meio dos "Fundos Brasil", forrado com dinheiro de investidores privados e do mercado de capitais.

O foco do PAC-2 será o transporte ferroviário e hidroviário, além de projetos de saneamento e urbanização - estes, destinados à Copa de 2014 e à Olimpíada de 2016. "Será apenas um lançamento, algo suficiente para fortalecer campanha. Mas o Congresso não terá tempo de aprovar nada em 2010", acredita Rosinthe Monteiro Soares, diretora da Essere Consultoria Política.

A nova safra brasileira de óleo diesel

Para a biotecnologia brasileira, o ano promete. A partir de fevereiro, a Comissão Técnica Nacional de Biossegurança (CTNBio) dará seu parecer sobre uma das mais impressionantes inovações biotecnológicas da história: uma levedura de cana-de-açúcar capaz de sintetizar óleo diesel no lugar de etanol. A tecnologia pertence a uma empresa americana, mas foi desenvolvida para funcionar nas linhas de fermentação já existentes nas usinas brasileiras de cana. "Além de renovável, esse diesel é extremamente puro, livre de enxofre e com baixas taxas de oxigênio, o que evita o desgaste dos motores e reduz a poluição", explica Walter Colli, presidente da CTNBio.

Entre as novidades que devem despontar em 2010 estão os grãos enriquecidos com vitaminas e aminoácidos. Nos EUA, por exemplo, já existem variedades de soja enriquecidas com Ômega-3, que ajudam a controlar o colesterol e previnem doenças cardíacas. Outro lançamento aguardado é a chegada de um tipo de milho com lisina, um aminoácido essencial para a alimentação de animais. "São tecnologias que buscam não só elevar a produtividade no campo, mas também reduzir os custos do comprador", explica Alda Lerayer, diretora executiva do Conselho de Informações sobre Bioecnologia (CIB).

A CONFERIR:

No dia 12 de fevereiro, começa a Olimpíada de Inverno, em Vancouver, no Canadá.

Entre os dias 17 e 18 de fevereiro, o Departamento de Agricultura dos EUA realiza o Agricultural Outlook Forum 2010. O evento é conhecido por antecipar tendências e influir na geopolítica do agronegócio. Desta vez, o tema será: "Agricultura Sustentável - A Chave para a Saúde e a Prosperidade".

MARÇO

Expectativa no mercado financeiro

As expectativas para o crescimento do PIB brasileiro em 2009 não são muito alentadoras. No mercado, projeta-se uma expansão inferior a 1%. De qualquer forma, o resultado verdadeiro só será conhecido em março, quando o IBGE divulga a estimativa oficial do crescimento do PIB. "Os dados são cruciais para regular o humor do mercado, especialmente em um ano de estagnação externa", alerta Pedro Paulo Silveira, economista-chefe da Gradual Investimentos, de São Paulo.

Termina a temporada de balanços

Termina em março o prazo estipulado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) para as empresas de capital aberto publicarem balanços patrimoniais referentes a 2009. Neste ano, a CVM pretende concluir a transição dos demonstrativos para o novo padrão contábil internacional - conhecido como IRFS.

O pré-sal avança... na pauta

Com a agenda apertada pela proximidade das eleições, o Congresso deve apressar a aprovação de dois dos quatro projetos de lei que regulam o pré-sal. Um deles é o que trata da remuneração e do papel a ser exercido pela Petrobras em torno da exploração das reservas. O outro é o que cria um Fundo Social a partir dos lucros oriundos do pré-sal. Até o fechamento desta reportagem, a base governista ainda lutava para aprovar o projeto mais complexo de todos - o que estabelece um sistema de partilha dos royalties do petróleo entre os Estados. Alguns especialistas, contudo, acreditam que a discussão dessa matéria deverá ser adiada para 2010.

Dança das cadeiras na Esplanada

Os ministros que pretendem disputar cargos eletivos em 2010 têm até o final de março para deixar suas pastas. São esperadas baixas em pelo menos sete ministérios: o de Integração Nacional, Minas e

Energia, Agricultura, Esportes, Casa Civil, Educação e Meio Ambiente. A tendência é de que os substitutos sejam nomes meramente técnicos, designados para cumprir mandatos-tampão até o final do ano.

A CONFERIR:

Entre 16 e 17 de março, o Copom se reúne novamente para ditar a taxa básica de juros (Selic).

Está agendada para 29 de março a inauguração do trecho sul do Rodoanel Metropolitano de São Paulo.

No sul do país, março inaugura a colheita da safra 2010/2011 de arroz.

É neste período que a Petrobras pretende colocar em operação a última etapa do Gasoduto Sudeste-Nordeste, no trecho que vai de Cacimbas (ES) até Catu (BA).

ABRIL

Infraestrutura em stand-by

Para tudo: pela lei, abril é o último mês em que o governo pode realizar licitações e contratar obras públicas antes das eleições, em outubro. "Tanto na esfera federal quanto na estadual, é preciso suspender novos investimentos em até seis meses antes do pleito eleitoral", destaca Fernando Henrique Cunha, do escritório Emerenciano, Baggio & Associados.

O stand-by é preocupante. Além da demora em concretizar obras básicas do PAC, como a duplicação da BR-101, o Brasil está cada vez mais longe de cumprir um cronograma aceitável nos empreendimentos previstos para a Copa de 2014 e a Olimpíada de 2016. "Considerando-se todas as necessidades, como o tempo médio entre o lançamento de um edital e o resultado final de uma concorrência, somado à parada de abril, podemos dizer que já estamos praticamente chegando em 2011", alerta Cunha.

A vitrine do agronegócio brasileiro

Abril é um mês chave para o agronegócio brasileiro. A colheita da safra de verão entra na etapa final, a safra de café começa a chegar ao mercado e surgem as primeiras estimativas para a produção brasileira de cana-de-açúcar. É nesse contexto que desponta uma das maiores feiras de negócios do setor, a Agrishow - Feira Internacional de Tecnologia Agrícola em Ação. Entre 26 e 30 de abril, mais de 700 expositores de 45 países estarão reunidos em Ribeirão Preto, no interior de São Paulo, colocando na vitrine o que há de mais avançado no setor.

Carreira nova para Henrique Meirelles?

Há quem diga que Henrique Meirelles vai concorrer ao governo de Goiás pelo PMDB. Ou, ainda, que será o vice de Dilma na chapa do PT à presidência. Certo, mesmo, é que Meirelles terá de deixar a presidência do Banco Central em abril para concorrer a um cargo eletivo. Nesse caso, os nomes mais cotados para substituí-lo são os de Alexandre Tombini, atual diretor de Normas do BC, e Luciano Coutinho, do BNDES.

A CONFERIR:

A terceira reunião do Copom em 2010 acontece entre os dias 27 e 28 de abril.

MAIO

Testes no pré-sal da Bacia de Santos

Mais um passo na direção da autossuficiência energética: até o final do primeiro semestre, a Petrobras pretende dar início aos testes de exploração das reservas de Guará, no pré-sal da Bacia de Santos. A produção inicial é estimada em até 30 mil barris por dia. É pouco se comparado ao potencial do pré-sal. Mas já sinaliza um bom avanço na exploração dessas reservas. "Não podemos esperar volumes de produção muito maiores do que isso, até porque ainda estaremos em uma fase de

aprendizado e evolução", avalia o engenheiro Percy Louzada de Abreu, ex-diretor e consultor da Petrobras.

Começa o "Ano da Biodiversidade"

A ONU escolheu 2010 como o "Ano da Biodiversidade". Na prática, isso significa que a variedade das espécies de vida será pauta central nos debates sobre a sustentabilidade do meio ambiente ao longo do ano, principalmente depois do dia 22 de maio - o Dia Internacional da Biodiversidade (pule até o mês de outubro para ver mais informações).

Uma feira-monstro em Shanghai

O 1º de maio marca a abertura da Expo Shanghai na China. Trata-se de nada menos que a maior feira de negócios do mundo, com duração aproximada de cinco meses e um número estimado de 70 milhões - isso mesmo, 70 milhões - de visitantes. É o grande festival de negócios do Oriente e uma das portas de entrada para quem pretende lucrar com o abissal mercado chinês.

Olho vivo na política fiscal

Em 2010, o 1º de maio deixará de ser a data-símbolo do reajuste dos salários. Estipulado em R\$ 505, o novo mínimo será 8,7% superior ao atual e passará a vigorar desde o dia 10 de janeiro. De qualquer forma, o reajuste inspira cuidados - principalmente à medida que as eleições se aproximam. No mercado externo, é cada vez maior a preocupação dos investidores com a política fiscal do governo federal. "Nossos indicadores fiscais estão piorando muito, especialmente na relação dívida-PIB. É algo que preocupa bastante, já que reduz a capacidade de crescimento do país no longo prazo", explica Bernardo Wjuniski, analista de atividade econômica da Consultoria Tendências.

JUNHO

200 milhões em ação

O Congresso não tirará férias sozinho. Todo o país deverá parar no dia 11 de junho, a partir do momento em que for dado o apito inicial da Copa do Mundo da África do Sul. O Brasil, claro, é favorito, embora tenha caído em um dos grupos mais equilibrados da competição. Quanto aos negócios, a Copa 2010 pode servir como um estímulo para o país finalmente acelerar projetos e obras de infraestrutura para o evento de 2014. A Copa também é um vetor importante para a difusão de tecnologias da comunicação, especialmente a banda larga e a TV Digital. "Tenho convicção de que 2010 será o ano da banda larga", garante Luis Minoru Shibata, diretor de consultoria da PromonLogicalis, de São Paulo.

Termina o ano em Brasília

Os partidos formalizam as candidaturas e coligações na briga pela presidência e pelos governos estaduais. É o período em que o Congresso praticamente para de funcionar e os projetos que ainda tramitam na Câmara são adiados sine die. São fortes candidatos ao adiamento: votação de matérias complementares do pré-sal, projetos de lei envolvendo regulamentações nas telecomunicações e o quase lendário Código Florestal Brasileiro.

O Office estreia na nuvem

Que tal editar documentos em equipe, de forma colaborativa, de modo que todos possam alterar ou monitorar as mudanças realizadas em textos, planilhas e apresentações? Ou abrir editores de texto diretamente na web, independentemente de o computador estar equipado com o aplicativo? Essas são apenas algumas das atrações da versão 2010 do pacote de aplicativos Office, que deverá ser lançado em junho - a data é extra-oficial - pela Microsoft.

O novo Outlook, por exemplo, terá um sistema de organização de mensagens semelhante ao utilizado pelo Gmail, do Google, que agrupa diálogos conforme o assunto. "Além disso, os aplicativos serão integrados à computação em nuvem, de tal forma que será possível acessar o pacote em qualquer computador, em qualquer lugar", destaca Ana Cláudia Alves, gerente da Microsoft Brasil responsável pelo Office.

A CONFERIR:

O Copom se reúne entre os dias 8 e 9 de junho.

Em Joinville, começa a edição 2010 da Expogestão, principal congresso de administração de empresas do sul do país.

JULHO

As eleições caem na rede

No dia 6, começa a propaganda eleitoral. A novidade, desta vez, são as novas regras para campanha na internet. O TSE flexibilizou o uso de sites oficiais, redes sociais e blogs. Além disso, estabeleceu novos limites - e punições - para o envio de e-mails com propaganda eleitoral.

A Petrobras se diversifica

A Petrobras deflagra uma série de novos projetos. Um deles é o fornecimento de diesel S-50, com baixo teor de enxofre, a ônibus urbanos. A companhia também pretende dar início à construção de uma fábrica de fertilizantes.

As teles no mercado de TV?

Há três anos na fila de votações do Congresso, o PL-29, projeto que abre espaço para as operadoras de telefonia entrarem no mercado de TV por assinatura, enfrenta em julho um momento de definição. Analistas do setor apostam que a matéria ficará para 2011. "De qualquer forma, tenho dúvidas se já nesse ano ela produziria resultados práticos no mercado", destaca o consultor Juarez Quadros do Nascimento, ex-presidente da Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel).

A CONFERIR:

O jogo de encerramento da Copa do Mundo 2010 ocorre no dia 11 de julho, no Estádio Soccer City de Johannesburgo.

Entre os dias 20 e 21 de julho, o Copom se reúne novamente para avaliar as taxas de juros.

Em julho, a Bélgica assume a presidência do Conselho da UE, dando continuidade ao "Trio de Presidências".

AGOSTO

Quantos somos...

O IBGE dá início à coleta dos dados para o Censo 2010. Orçada em R\$ 1,4 bilhão, a pesquisa percorrerá todos os mais de 5,5 mil municípios do país. A novidade deste ano é tecnológica: cada um dos 240 mil recenseadores estará equipado com um notebook e um GPS - que facilitarão o cadastro e o cruzamento de informações em mapas e gráficos estatísticos. Os resultados preliminares do Censo começarão a ser divulgados em dezembro.

... e de onde viemos?

Até agosto, os físicos do Centro Europeu de Investigação Nuclear (Cern) esperam já ter divulgado os resultados preliminares dos testes realizados no Grande Colisor de Hádrons (LHC, em inglês). Maior acelerador de partículas do mundo, com um diâmetro de 27 quilômetros, o LHC produz colisões entre feixes de prótons em velocidades próximas da luz. O impacto desintegra as partículas e permite aos cientistas observar suas estruturas elementares. O objetivo é elucidar a teoria do Big Bang e a origem do universo. Inaugurado em setembro de 2008, o LHC passou um ano desligado para manutenção e foi reativado em novembro de 2009.

A CONFERIR:

Agosto marca o início do horário eleitoral gratuito na TV e no rádio.

No Brasil, começa a colheita do trigo para o ano comercial 2010/2011

No sul do país, é dada a largada na Expointer 2010, uma das mais tradicionais feiras agropecuárias do país. O evento acontece em Esteio (RS), entre os dias 28 de agosto e 5 de setembro.

SETEMBRO

Metas do Milênio: prazo mais curto

O secretário-geral da ONU, Ban Ki-moon, cobrará, na 66ª Assembleia Geral das nações, um ritmo mais acelerado no andamento dos programas de cumprimento das Metas do Milênio, cujo prazo se encerra em 2015. Para o Brasil, o encontro representa mais uma chance de firmar posição em alguns temas cruciais de desenvolvimento socioeconômico. A partir de 2010, o país voltará a integrar o Conselho de Segurança da ONU, onde ocupará, até o final de 2011, a cadeira não permanente reservada à América Latina e Caribe.

A decisão crucial Fed

Ainda fragilizada pela crise, a economia global não deve crescer mais do que 2,4% em 2010, de acordo com as perspectivas mais otimistas. Um dos fatores fundamentais no caminho da recuperação será a taxa básica de juros dos EUA, definida pelo Federal Reserve (Fed). Para contornar a crise, o banco central norte-americano reduziu a taxa a quase zero no início de 2009.

Agora, a expectativa recai sobre o momento em que os juros dos EUA começarão a subir novamente. "Nossos cenários apontam para setembro de 2010. Mas a decisão pode sair em outros momentos, dependendo de como a economia americana se comportar", diz João Pedro Ribeiro, economista da consultoria Tendências. No Brasil, a decisão pode provocar uma desvalorização do real ante o dólar e um esfriamento na bolsa. "Será um dos eventos mais importantes do ano", garante Ribeiro.

A CONFERIR:

O Copom se reúne entre os dias 31 de agosto e 10 de setembro.

Setembro também marca a terceira revisão na carteira teórica do Ibovespa.

Nos Estados Unidos, começa a colheita das safras de soja e de milho da safra 2010/2011.

OUTUBRO

Domingo mais importante do ano

Os brasileiros terão de dedicar parte do domingo do dia 3 de outubro para ir até uma sessão eleitoral e escolher o nome do próximo presidente do país, além dos governadores estaduais, senadores e deputados. A data mais importante do ano, porém, dificilmente terá impacto na agenda de curto prazo dos negócios. "Hoje, ninguém mais vislumbra a possibilidade de as eleições provocarem uma ruptura no ambiente econômico", explica Cristiano Noronha, analista político da Arko Advice. A tendência é de que a disputa se polarize entre Dilma Rousseff, do PT, e José Serra, do PSDB. Nada impede, porém, que outros candidatos cresçam nas pesquisas e se intrometam no duelo. "Aí poderemos ter apreensão maior no mercado financeiro, mas nada que se compare àquilo que vimos nas vésperas da vitória de Lula, em 2003", resume Noronha. Já o segundo turno das eleições - tanto para presidente, se houver, quanto para governadores estaduais - está agendado para o domingo do dia 31 de outubro.

O novo foco da sustentabilidade

O "Ano Internacional da Biodiversidade" chega ao apogeu entre os dias 24 e 26 de outubro, durante a 10ª Conferência das Partes sobre Biodiversidade, realizada pela ONU em Nagoya, no Japão. Também conhecida como Cop-10, a reunião estabelecerá metas universais para a preservação da variedade de espécies do planeta. Entram na pauta temas como o engajamento do setor privado, os benefícios concedidos aos países e organizações que preservam os biomas e a relação da biodiversidade com as mudanças climáticas. O Brasil, claro, terá um papel decisivo no encontro. "Uma das discussões mais importantes tratará do acesso a recursos genéticos, especialmente na Amazônia", conta Beatriz Bulhões, vice-presidente do Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (Cebds).

Mais um ciclo na potência da soja

Outubro é o mês em que se dá início ao plantio da safra brasileira de soja - a segunda maior do mundo, atrás apenas da norte-americana. É um período de oferta normalmente baixa e de alta volatilidade nos preços, especialmente no mercado de contratos com entrega futura.

A CONFERIR:

O segundo turno das eleições está marcado para o dia 31 de outubro.

Entre os dias 19 e 20, haverá mais uma reunião do Copom.

É nesse período que a Conab divulga a primeira estimativa oficial para a safra brasileira de grãos 2010/2011 - um dos indicadores mais aguardados do setor.

NOVEMBRO

Um ano depois do apagão...

Em novembro de 2009, uma pane em Itaipu deixou dez Estados às escuras por mais de três horas. Um ano depois, será o momento de fazer o balanço do que avançou e do que ficou para trás na busca de um sistema energético mais confiável e eficiente. Até o fechamento desta reportagem, o governo prometia realizar leilões de compra de "energia nova" - proveniente de usinas que ainda não foram incorporadas ao sistema - durante o primeiro semestre de 2010. Devido a problemas com a liberação de licenças ambientais, a tendência é de que as termelétricas ganhem as disputas. "Temos de monitorar o assunto e pressionar para que esses leilões não 'sujem' a nossa matriz energética", atenta Lucio Reis, diretor executivo da Associação Nacional dos Consumidores de Energia (Anace).

A Petrobras ancora no Golfo do México

Não é apenas no pré-sal que a Petrobras está buscando novas frentes de negócios. Até o final de 2010, a companhia pretende erguer uma base de extração nos campos de Cascade e Chinook, ambos localizados em águas ultraprofundas do Golfo do México, nos Estados Unidos.

DEZEMBRO

O ano da retomada... nos juros

Nos dias 7 e 8 de dezembro, o Copom se reúne pela última vez no ano com a missão de corrigir - se necessário - a taxa básica de juros. A essa altura, muita coisa já terá acontecido no cenário macroeconômico. Mas, por enquanto, as perspectivas são de alta. O relatório Focus, organizado pelo Banco Central, mostra que o mercado projeta uma Selic superior a 10,6% - quase dois pontos percentuais acima do patamar atual. A retomada da economia brasileira e a pressão inflacionária devem ser os principais vetores da alta.

Uma amostra do pré-sal

O primeiro grande teste do potencial de geração de riquezas do pré-sal acontecerá em dezembro de 2010, quando a Petrobras pretende dar a largada em um projeto piloto de produção no campo de Tupi. O projeto prevê, nesta fase preliminar, a extração de até 100 mil barris de petróleo por dia.

Compromisso renovado com o clima

Um ano depois de Copenhague, o mundo voltará a se reunir em torno do desafio de conter as emissões de carbono e assumir metas concretas de combate ao aquecimento global. A chamada Cop-16 ocorrerá na Cidade do México e vai servir para reforçar os compromissos assumidos pelos países-membros da ONU durante o encontro de Copenhague.

A CONFERIR:

Em dezembro, o IBGE começa a divulgar os dados preliminares do Censo 2010.

O Brasil terá nove feriados em dias úteis em 2010 - um a menos do que em 2009.